

PROGRAMME FORMATION

MISE EN PLACE DEMATCHE LEAN

N° de déclaration d'activité : 75 64 04858 64
Route départementale 3017, 64310 St Pée sur Nivelle.
Numéro SIREN de l'organisme : 88982748100017
Mail : pbastres@antola-cooperation.com
Tel : 0683829834

<https://mamia.eus/>
<https://antola-cooperation.com>

Description :

Dans cette formation vous allez découvrir comment le Lean se réfère à la création de valeur en se concentrant sur l'élimination des ressources ou des activités sans valeur ajoutée (gaspillages & déchets).

Vous allez également mettre en application les concepts, au plus près de vos problématiques.

Possibilité de personnaliser la formation aux problématiques des participants : Oui

Nombre de stagiaires max : 10 pour un formateur

Public visé : Gérants-postes de direction-encadrants-opérateurs

Éléments fournis :

Supports, mises en situation

Boîte à outil mise en place Démarches Collectives de Performance simple

Objectifs :

- Connaître les principes du Lean, base des Démarches Collectives de Performance
- Savoir concevoir et développer un projet simple d'amélioration continue simple dans son entreprise-service
- Mettre en place immédiatement des outils et démarches impactant

Pré-requis : Aucun

Durée : 7 jour(s) / 56 heures effectives

Points abordés :

LEAN MANAGEMENT : LES BASES THEORIQUES

- Historique et positionnement du Lean Management
- Méthode DMAIC et Kaizen Event
- Capacité de processus : temps de cycle et temps Takt
- Encours, stocks, délai d'attente et loi de Little
- Carte du Flux de Valeur (VSM)
- Analyse de la valeur ajoutée et élimination des gaspillages
- Théorie des contraintes et équilibrage de ligne
- Flux continu
- Flux tiré et kanban
- Gestion visuelle, poka-yoke, 5S
- SMED
- Toyota Way
- Analyse de flux complexes

- Analyse des Modes de Défaillances (AMDEC)

MISE EN ŒUVRE : LA GESTION DE PROJET

- Un outil simple et complet : le A3
- DMAIC
- QRQC
- 8D

ATELIER : RECHERCHER LES 7 GASPILLAGES DANS SON ETABLISSEMENT

- Outils de modélisation d'un processus physique ou informationnel
- Identification et évaluation des Mudras : Modélisation-QQOCCP/ 5M/AMDEC-Plans d'actions

ATELIER : APPRENDRE A CONSTRUIRE UNE DEMARCHE 5S (SUPPRIMER, SITUER, SCINTILLER, STANDARDISER, SUIVRE) EFFICACE ET DURABLE.

- Concepts
- Mise en œuvre

ATELIER : CARTOGRAPHIE DE LA CHAINE DE VALEUR : VSM

- Concepts
- Mise en œuvre

ATELIER : PERENNISATION DE LA DEMARCHE

- Mise en place d'indicateurs
- Animations à Intervalle Court (AIC)

Méthodes et moyens pédagogiques

Méthodes affirmative, interrogative et démonstrative.
50% Théorie-50% Mises en pratique

Modalités d'évaluation :

Orale ou écrite en début de formation pour positionnement du stagiaire.

Écrite en fin de formation pour l'évaluation individuelle des acquis.

Écrite et individuelle par chaque stagiaire pour l'évaluation de la formation.

Évaluation à froid 3 à 6 mois après la fin de la formation par questionnaire remis au prescripteur.

Sécurité et Accessibilité aux personnes en situation de handicap :

A noter que, pour toute formation en INTRA, le règlement intérieur de l'établissement concerné sera applicable en matière de santé et de sécurité. Le client avertira Antola-Coopération si un stagiaire en situation de handicap sera concerné par la formation, ce qui permettra d'adapter l'action de formation. Antola-Coopération s'assurera de l'accessibilité des salles de formations aux stagiaires en situation de handicap.